

**РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ ДЛЯ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РЕСПУБЛИКИ АЛТАЙ И АЛТАЙСКОГО КРАЯ**

**АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА О РЕАЛИЗОВАННЫХ В 2019 И 2020 ГГ.
МЕРАХ ПО ВНЕДРЕНИЮ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ АЛТАЙ И АЛТАЙСКОГО
КРАЯ ЭФФЕКТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ**

Горно-Алтайского государственного университета (ГАГУ)

**Алтайского государственного технического университета
им. И. И. Ползунова (АлтГТУ)**

**в рамках Государственного контракта № 02.244.11.0024
от 18 ноября 2019 г.
федерального проекта «Молодые профессионалы»
национального проекта «Образование»**



**Новосибирский
государственный
технический
университет НЭТИ**

nstu.ru

Октябрь 2020 г.

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГАГУ:



целевая модель

Миссия ГАГУ – способствовать росту международной конкурентоспособности Республики Алтай как трансграничного региона, его человеческого и научно-технического потенциала посредством воспроизводства талантов, их интеграции в экономику Южно-Сибирского макрорегиона и страны.

Стратегическая цель – стать ключевым институтом развития в экономике, обществе, культуре и образовании Республики Алтай, обеспечивающим кадровое и научно-инновационное сопровождение приоритетных направлений социально-экономического развития региона, в том числе сельского хозяйства, туризма, управления территориями с учетом принципов «зеленой» экономики, развитие тюркского историко-культурного наследия.

Центр компетенций по направлению «Сельское хозяйство и агроинженерия»

Центр компетенций по направлению «Рекреация, туризм и экология»

Центр мирового уровня алтаистики и тюркологии

Региональный центр педагогического образования

Региональная площадка цифровых сервисов «ОНЛАЙН-COMMUNITY»

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГАГУ: научно-технологическая фокусировка в перспективе 2035

Направления

«Сельское хозяйство и агроинженерия»

Молекулярно-генетические и биоинженерия (центр «БиоТех»);
Лаборатория по микрклональному размножению с/х культур и эндемических объектов

«Рекреация, туризм и экология»

Центр туризма и гостеприимства;
Центр исследований рекреационной и антропогенной нагрузки

«Алтаистика и тюркология»

Археология, история, этнография, фольклор, языки тюркских народов.
Изучение, сохранение и использование историко-культурных объектов и памятников нематериального наследия

В партнерстве с НГТУ:

«Альтернативная энергетика»

«Геофизика»

Регион влияния

Республика Алтай
Южно-Сибирский регион

Российская Федерация

Глобальный мир

н/вр.

2022

2027

2035

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГАГУ :

модернизация образовательной деятельности

Новые направления подготовки и сетевые образовательные программы, в т.ч. в партнерстве с НГТУ и другими ведущими университетами России:

- сельское хозяйство и АПК (СПО)
- туризм (ВО)
- новая энергетика (ДПО)

Региональный центр педагогического образования на базе ГАГУ:

реализация модели сетевого взаимодействия
ФГБОУ ВО ГАГУ – БПОУ РА «Горно-Алтайский педагогический колледж» – БУ ДПО РА «ИПКРО»

Новые направления работы в сфере ДПО:

- региональные проекты нацпроекта «Демография» - «Старшее поколение», «Содействие занятости женщин - создание условий дошкольного образования для детей в возрасте до трех лет»
- для выпускников педагогических направлений подготовки с целью организации собственных бизнесов на рынке дополнительного образования Республики Алтай
- по направлениям «Лесное дело», «Экология и природопользование» для специалистов Министерства природных ресурсов, экологии и туризма Республики Алтай и подведомственных ему государственных учреждений
- в сфере ЖКХ под запрос Министерства регионального развития Республики Алтай

Внедрение электронного обучения и дистанционных образовательных технологий

Проектное и практико-ориентированное образование (внедрение практик НГТУ и других вузов)

Экспорт образовательных услуг (страны АТР и Европа)

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГАГУ : модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности

Фундаментальные и прикладные исследования и разработки: - молекулярно-генетические и биоинженерия;
- алтаистика и тюркология;
- рекреация, туризм и экология;
- альтернативная энергетика (совместно с НГТУ);
- геофизика (совместно с НГТУ).



Научная
кооперация

- Вхождение ГАГУ в научно-технический совет научных учреждений Республики Алтай при главе региона
- Инициирование и реализация совместных проектов (в т.ч. международных)

Вхождение ГАГУ в региональные кластеры и комплексы (туристско-рекреационный, биотехнологический)

Участие ГАГУ в мероприятиях Индивидуальной программы развития Республики Алтай до 2024 г.:

- научно-методологическая и проектная работа по созданию промышленных парков (по глубокой переработке сельскохозяйственной продукции, пантов марала, лекарственно-технического сырья и дикоросов), развитию обеспечивающей и туристской инфраструктуры
- консалтинговая работа по подготовке приоритетных проектов малого и среднего бизнеса

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГАГУ : модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности

Участие ГАГУ в новом направлении исследования: оценка рыночных сегментов и способов коммерциализации продукции народных промыслов в целях становления народных промыслов как самостоятельной отрасли в Республике Алтай

Создание инновационной инфраструктуры: бизнес-инкубирование, акселерация, инжиниринг, опытно-экспериментальное производство, маркетинг и трансфер технологий.
Открытие на базе ГАГУ Центра поддержки технологий и инноваций (ЦПТИ).

Создание устойчивой системы вовлечения талантливой молодежи в научно-исследовательскую и инновационную деятельность



РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГАГУ :

система управления и кадровый потенциал

Система управления ГАГУ:

- Вовлечение в управленческий контур представителей органов власти, бизнес-сообщества, общественных структур, для позиционирования ГАГУ как одного из ключевых институтов в региональном развитии
- Создание и укрепление партнерств
- Интегрированная система цифровых сервисов с переходом на модель «Цифровой университет»
- Создание и продвижение бренда ГАГУ в России и за рубежом

Развитие кадрового потенциала:

- Программа привлечения молодежи для обновления кадрового состава
- Программа привлечения ведущих специалистов отечественных и мировых образовательных учреждений, научно-исследовательских организаций по приоритетным образовательным программам
- Внедрение системы непрерывной опережающей переподготовки и повышения квалификации НПР и АУП
- Формирование кадрового резерва

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГАГУ :

развитие кооперации, местных сообществ и региональной среды

ГАГУ – центр межсекторного партнерства в регионе: экспертно-консультационные мероприятия в рамках реализации федеральных и республиканских проектов с участием профильных министерств, индустриальных и отраслевых партнеров, общественных структур

Центр проектирования и предпринимательства для молодежи (цель - сформировать у обучающихся представление о том, что в Республике Алтай существуют возможности для предпринимательства)

Центр культуры, социального развития и волонтерства

Горный Алтай – территория ноосферного развития:

- **совместная образовательная деятельность и научное сотрудничество**
 - межвузовский центр (на уровне СФО) подготовки кадров для регионов, реализующих принципы «зеленой» экономики
- **участие в реальных и финансируемых проектах**
 - совместные исследования
- **трансфер знаний, информации, технологий**
 - стажировки и практики
 - практико-ориентированное образование

**Партнерство с
предприятиями
региона**

АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА О РЕАЛИЗОВАННЫХ В 2019 г. МЕРАХ ПО ВНЕДРЕНИЮ В ГАГУ ЭФФЕКТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ

В ноябре 2019 г.: создан коллектив (проектные группы)

- сформирован план работ
- сбор и систематизация информации для анализа ситуации недостижения ГАГУ пороговых показателей в мониторинге эффективности 2018 г.
 - методические рекомендации по проведению анализа

1-я декада декабря 2019 г. –

рабочее совещание с руководством ГАГУ

- анализ текущей ситуации в университете
- согласование совместных действий по разработке проекта Программы развития

Декабрь 2019 г. – обзор нацпроектов и региональных программ, взаимодействие проектных групп НГТУ с ответственными лицами от ГАГУ, обмен информацией, согласование разрабатываемых материалов

- проведен анализ социально-экономического состояния Республики Алтай
- проведен анализ ситуации недостижения ГАГУ пороговых значений показателей мониторинга эффективности
- разработан проект Программы развития ГАГУ до 2022 г., согласован с руководством ГАГУ и Минобрнауки РФ (доклад на ВКС, Координационный совет, Приемочная комиссия)
- сформирован план мероприятий по доработке и сопровождению внедрения Программы развития в 2020 г.

**РЕЗУЛЬТАТЫ 1 ЭТАПА РАБОТ
(2019 г.):**

АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА О РЕАЛИЗОВАННЫХ В 2020 г. МЕРАХ ПО ВНЕДРЕНИЮ В ГАГУ ЭФФЕКТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ

Январь 2020 – уточнен План-график мероприятий и Календарный график работ

Февраль 2020 – рабочая встреча с руководством ГАГУ на базе НГТУ, обмен опытом работы, обсуждены вопросы доработки и реализации Программы развития, согласована дата семинара с участием органов власти и партнеров

Февраль-март 2020 – скайп-сессии с рабочей группой ГАГУ: программа семинара, доработка разделов Программы развития. Встреча руководства ГАГУ с Правительством Республики Алтай по обсуждению положений Программы

19 июня 2020 – семинар с участием Минобрнауки РФ, Правительства Республики Алтай, промышленных партнеров. Широкое обсуждение Программы, рекомендации по доработке

Июнь 2020 – утверждение на Ученом совете ГАГУ Методических рекомендаций по доработке Программы развития

Август-сентябрь 2020 – доработка Программы развития, согласование с руководством ГАГУ; разработка механизма реализации Программы, включая ответственных за мероприятия

Сентябрь 2020 – разработка паспорта стратегического проекта «Создание интегрированной системы цифровых сервисов ГАГУ «ОНЛАЙН-COMMUNITY». Представление в Минобрнауки РФ на рассмотрение для финансирования

Сентябрь-октябрь 2020 – проведение курсов повышения квалификации по запросу ГАГУ

Октябрь 2020 – проведение регионального форума высшего образования. Согласование Программы развития ГАГУ с Минобрнауки РФ с учетом достижения пороговых значений показателей мониторинга эффективности

Декабрь 2020 – подведение итогов внедрения Программы развития; заключение соглашения о сотрудничестве и согласование плана дальнейшей работы

На протяжении всего периода - экспертно-консультационная поддержка ГАГУ по телефону, Skype, электронной почте

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ АлтГТУ:



целевая модель

Миссия АлтГТУ – вносить значимый вклад в развитие человеческого и инновационно-промышленного потенциала, обеспечение глобального лидерства Алтайского края, Южно-Сибирского макрорегиона и Российской Федерации в области высоких технологий и новейшего производства.

Стратегическая цель – лидерство в Алтайском крае и Южно-Сибирском макрорегионе в области инженерного образования, новых прорывных технологий и инноваций для обрабатывающего производства.

Инженерные
кадры нового
поколения

НАУЧНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ:

- ИТ и программная инженерия
- энергонасыщенные материалы и специальные технологии
- материаловедение, аддитивные и нанотехнологии
- прикладные биотехнологии и функциональные продукты питания

Коммерциализация и
трансфер технологий
в обрабатывающее
производство,
отрасли АПК,
пищевую и
перерабатывающую
промышленность

Центр развития
танентов, местных
сообществ и
региональной среды,
включая сельские
территории края

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ АлтГТУ : модернизация образовательной деятельности

Лидерство и укрепление позиций АлтГТУ в регионе (в партнерстве с Объединением зерноперерабатывающих предприятий, другими промышленными партнерами, профильными министерствами Алтайского края):

Новые профили с учетом цифровизации отраслей экономики края, включая АПК: (региональный проект «Цифровые технологии»)

Новые профили и программы для реализации в сетевой форме:

Новые программы ДПО для предприятий-экспортеров края – международный менеджмент и экспортные операции

Внедрение электронного обучения и дистанционных образовательных технологий

Практико-ориентированное и проектное обучение (около 60% контингента студентов к 2022 г.)

Внедрение практики «стартап в качестве ВКР» (к 2022 г – 4 стартап-ВКР)

- сельскохозяйственное машиностроение

- химическое производства

- точное машиностроение

- биофармацевтика

- Пищевая и перерабатывающая промышленность

- программы по информатике и вычислительной технике, программной инженерии (бакалавриат, магистратура)

- программы ДПО для отраслей связи

- электроэнергетика и электротехника (возобновляемые источники энергии), наносистемы и наноматериалы - магистратура

- приборостроение, технология транспортных процессов

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ АлтГТУ : модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности

Фундаментальные и прикладные исследования и разработки:

- ИТ и программная инженерия;
- энергонасыщенные материалы и специальные технологии
- материаловедение, аддитивные и нанотехнологии
- прикладные биотехнологии и функциональные продукты питания
- комфортная среда (охрана окружающей среды, очистка вод, «умный город»)

Кооперация и партнерства:

региональные кластеры и консорциумы

международная научная кооперация (Индия, Китай, Франция, Италия)

Региональные ЦКП: «Качество пищевых продуктов и сырья»; «Новые и композиционные материалы», «Цифровое производство», Центр распределенного типа (совместно с НГТУ)

Исследования зарубежных рынков на предмет продвижения продукции алтайских сельхозтоваропроизводителей

Создание «Инжинирингового регионального центра АлтГТУ» для развития коммерчески состоятельных проектов

- конструирование техники и оборудования, включая энергетическое и сельскохозяйственное машиностроение
- проектирование объектов комфортной городской среды
- правовая охрана и управление РИД

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ АлтГТУ: система управления и кадровый потенциал

Система управления АлтГТУ:

- построение системы целеполагания в контексте современных глобальных и национальных трендов и траекторий будущего, вовлечение в разработку и реализацию стратегии всех групп стейкхолдеров
- переход к интегрированной информационной системе и концепции цифрового университета
- продвижение бренда АлтГТУ, наращивание репутационных активов

Развитие кадрового потенциала:

- повышение квалификации НПР по трекам – практико-ориентированный, научно-исследовательский, педагогический
- реализации программ ДПО в партнерстве с НГТУ
- трансформация системы нормирования деятельности, мотивации и аттестации НПР и АУП через внедрение эффективных контрактов
- вовлечение сотрудников в разработку и достижение стратегических целей и задач развития (стратегические сессии)

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ АлтГТУ : развитие кооперации, местных сообществ и региональной среды

Проекты:

Будущее Алтая
Олимпиада НТИ
Молодые
профессионалы
Я – исследователь

Выявление, поддержка и развитие
талантов

Школа наставников
АлтГТУ
Студенческий
проектный центр

Довузовская подготовка
старшеклассников
сельских школ

Целевая профориентация
для предприятий легкой
и пищевой промышленности

Формирование устойчивых контактов и партнерств с сектором власти (региональными органами власти и органами местного самоуправления), некоммерческим сектором и бизнес-сообществом региона

Перестройка содержания образовательного процесса в соответствии с потребностями экономики региона (по инженерным и приоритетным направлениям подготовки)

Сотрудничество в научно-технической сфере:

Разработка и согласование тематики НИР, востребованной ведущими компаниями страны, для размещения на инновационном портале Алтайского края (innovaltai.ru) и дальнейшего взаимодействия с ГК «Российские автомобильные дороги»; ООО «Интер РАО – Центр управления закупками»; ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина; ПАО «Сургутнефтегаз» и др.

АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА О РЕАЛИЗОВАННЫХ В 2019 г. МЕРАХ ПО ВНЕДРЕНИЮ В АлтГТУ ЭФФЕКТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ

В ноябре 2019 г. создан коллектив (проектные группы)

В ноябре 2019 г. сформирован план работ

- сбор и систематизация информации для анализа ситуации недостижения АлтГТУ пороговых показателей в мониторинге эффективности 2018 г.
- методические рекомендации по проведению анализа

1-я декада декабря 2019 г. –
рабочее совещание с руководством АлтГТУ

- анализ текущей ситуации в университете
- согласование совместных действий по разработке проекта Программы развития

Декабрь 2019 г. – обзор нацпроектов и региональных программ, взаимодействие проектных групп НГТУ с ответственными лицами от АлтГТУ, обмен информацией, согласование разрабатываемых материалов

РЕЗУЛЬТАТЫ 1 ЭТАПА РАБОТ
(2019 г.):

- проведен анализ социально-экономического состояния Алтайского края
- проведен анализ ситуации недостижения АлтГТУ пороговых значений показателей мониторинга эффективности
- разработан проект Программы развития АлтГТУ до 2022 г., согласован с руководством вуза и Минобрнауки РФ (доклад на ВКС, Координационный совет, Приемочная комиссия)
- сформирован план мероприятий по доработке и сопровождению внедрения Программы развития в 2020 г.

АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА О РЕАЛИЗОВАННЫХ В 2020 г. МЕРАХ ПО ВНЕДРЕНИЮ В АЛТГТУ ЭФФЕКТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ

Январь 2020 – уточнен План-график мероприятий и Календарный график работ.

Проведены рабочая встреча с руководством АлтГТУ на базе НГТУ, обмен опытом работы, обсуждены вопросы доработки и реализации Программы развития, согласована дата семинара с участием органов власти и партнеров

Февраль-март 2020 – скайп-сессии с рабочей группой АлтГТУ: программа семинара, доработка разделов Программы.

17 июня 2020 – семинар с участием Минобрнауки РФ, Правительства Алтайского края, промышленными партнерами. Широкое обсуждение Программы, рекомендации по доработке

Июнь 2020 – утверждение на Ученом совете АлтГТУ Методических рекомендаций по доработке Программы развития

Август-сентябрь 2020 – доработка Программы развития, согласование с руководством АлтГТУ; рабочая встреча на базе НГТУ; разработка механизма реализации Программы, включая ответственных за мероприятия

Сентябрь 2020 – разработка паспорта стратегического проекта «Проектирование и реализация корпоративной системы онлайн-образования (LMS) при подготовке инженерных кадров». Представление в Минобрнауки РФ на рассмотрение для финансирования

Октябрь 2020 – проведение регионального форума высшего образования. Согласование Программы развития АлтГТУ с Минобрнауки РФ с учетом достижения пороговых значений показателей мониторинга эффективности

Декабрь 2020 – подведение итогов внедрения Программы развития; заключение соглашения о сотрудничестве и согласование плана дальнейшей работы

На протяжении всего периода - экспертно-консультационная поддержка АлтГТУ по телефону, скайп, электронной почте

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ФОРУМ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ЭФФЕКТИВНЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ВУЗОМ В ИНТЕРЕСАХ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА», 07 ОКТЯБРЯ 2020, г. Барнаул

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ:

- ✓ Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
- ✓ Межрегиональная ассоциация экономического взаимодействия субъектов РФ «Сибирское соглашение»

Цель Форума: обмен опытом внедрения эффективных моделей управления вузами в соответствии с запросами регионов и научно-технологическими вызовами.

Пленарное
заседание



11
спикеров

СЕМИНАР 1. Новые задачи вузов в целях научного, технологического и кадрового обеспечения экономики и социальной сферы, повышения глобальной конкурентоспособности системы высшего образования и регионального развития

СЕМИНАР 2.
Инновационная деятельность вузов: как построить систему содействия развитию высокотехнологичных производств

СЕМИНАР 3.
Проектный подход в деятельности вуза: целесообразность, проблемы, возможности

28 экспертов: вузы, научные организации, промышленные партнеры, институты развития

Количество участников –
более 100 чел. из 20 регионов

Представители
органов власти

ВУЗы

Промышленные
партнеры

Институты
развития

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ ГАГУ и АлГТУ С УЧЕТОМ ДОСТИЖЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ МОНИТОРИНГА

- ✓ Модернизация действующих и открытие новых образовательных программ/профилей
- ✓ Укрепление и продвижение бренда университета
- ✓ Современные формы и методы обучения (онлайн, смешанное, практикоориентированное и проектное)
- ✓ Актуальные исследования
- ✓ Инновационная инфраструктура
- ✓ Совместные с предприятиями проекты
- ✓ Стартапы
- ✓ Научные и научно-промышленные, образовательные партнерства
- ✓ Интернационализация

- рост контингента студентов
- повышение качества абитуриентов
- прирост ресурсной базы университета
- повышение научной результативности
- рост инновационной активности
- Нарращивание у студентов востребованных рынком и работодателями компетенций
- рост трудоустройства выпускников

Рост показателя мониторинга
«Образовательная
деятельность»

Рост показателя мониторинга
«Научно-исследовательская
деятельность»»

Рост показателя мониторинга
«Международная
деятельность»»

Рост показателя мониторинга
«Финансово-экономическая
деятельность»»